

## FORTBILDUNGEN FÜR INKLUSIONSSUNDERNEHMEN

### Ihr Nutzen

- Die Wertschöpfung Ihres Inklusionsunternehmens gezielt steigern
- Führung und Zusammenarbeit nachhaltig verbessern
- Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit spürbar erhöhen



### Die Anbieter

Die carisma GmbH ist seit vielen Jahren Ihr verlässlicher Partner für praxisnahe Fortbildungen in Inklusionsunternehmen. Erfahrene Referentinnen vermitteln fundiertes Fachwissen.

Dieses Fortbildungskonzept wurde in enger Zusammenarbeit zwischen der carisma GmbH und der MM EMPOWERMENT GmbH entwickelt.

Falls Sie Fragen zu den Inhalten haben, beantwortet Ihnen diese gerne Monika Junginger von der MM EMPOWERMENT GmbH, Ziegelrain 8, 88630 Pfullendorf, Telefon 07552 936668, E-Mail [info@mm-empowerment.de](mailto:info@mm-empowerment.de), [www.mm-empowerment.de](http://www.mm-empowerment.de)

Bei Fragen zum Seminar "Klarheit hilft allen – Die Kraft der Inklusion" (Modul 7) können Sie sich gerne an Regina von Eif von der carisma GmbH wenden.  
Telefon 0711 2157878-51, E-Mail [r.eif@carisma-service.de](mailto:r.eif@carisma-service.de), [www.carisma-service.de](http://www.carisma-service.de)

### Die Förderung

Die Fortbildungen sind mit dem Integrationsamt des Kommunalverbandes für Jugend und Soziales (KVJS) Baden-Württemberg abgestimmt. Die reinen Seminarkosten der Module 1, 2, 3, 5, 7, 9, des Refreshers und des Baukastens sind vom KVJS förderbar!

### Programmübersicht 2026

Modul 1*	Die Richtung vorgeben – Die Kraft der Führung (Stuttgart)	24./25.02.2026
Modul 2*	Alles im Fluss – Die Kraft der Organisation (Stuttgart)	24./25.03.2026
Modul 3*	Klartext ist Trumpf – Die Kraft der Kommunikation (Stuttgart)	21./22.04.2026

\* Diese drei Module können jeweils einzeln oder als Kompaktseminar gebucht werden.

### Kraftvolle Führung – Das Kompaktseminar (Freiburg)

Modul 1	Die Richtung vorgeben – Die Kraft der Führung	15./16.09.2026
Modul 2	Alles im Fluss – Die Kraft der Organisation	13./14.10.2026
Modul 3	Klartext ist Trumpf – Die Kraft der Kommunikation	10./11.11.2026

Modul 7	Klarheit hilft allen – Die Kraft der Inklusion (Stuttgart)	05./06.05.2026
---------	--	----------------

Für die Module, die in Stuttgart stattfinden, erfolgt die Anmeldung bei Regina von Eif, Telefon 0711 2157878-51, E-Mail [r.eif@carisma-service.de](mailto:r.eif@carisma-service.de)

Für die Module, die in Freiburg stattfinden, erfolgt die Anmeldung direkt im Green City Hotel Vauban, Telefon 0761 8885740, E-Mail [info@hotel-vauban.de](mailto:info@hotel-vauban.de)

## **Neu im Angebot:**

### **Zweitägige Inhouse-Fortbildung nach Maß**

#### **Aus dem Baukasten – Die Kraft der Kombination**

##### **Thema und Ziel:**

Inklusionsunternehmen entwickeln sich stetig weiter – neue Bereiche entstehen, Abläufe verändern sich oder Teams brauchen gezielte Unterstützung. Genau hier setzt dieses flexible Inhouse-Angebot an. Aus den bestehenden Seminarbausteinen der Module 1 (Die Richtung vorgeben), 2 (Alles im Fluss), 3 (Klartext ist Trumpf), 5 (Mut tut gut) und 9 (Stark im Sturm) stellen wir gemeinsam eine zweitägige Fortbildung zusammen – exakt zugeschnitten auf den Bedarf und die Anforderungen Ihres Unternehmens.

Ob Sie Führungsthemen vertiefen, Kommunikationsprozesse verbessern, Personalentwicklung konkret gestalten oder Teamdynamiken stärken wollen: Sie kombinieren die Elemente, die für Ihre aktuelle Situation den größten Nutzen bringen. So entsteht ein Format, das sowohl fachlich präzise als auch praxisnah auf Ihre Ziele einzhaltet.

##### **Fokus:**

Wählen und kombinieren Sie die einzelnen Inhalte aus den einzelnen Modulen, die Ihrem aktuellen Bedarf entsprechen – im Sinne eines professionellen Mix & Match.

Beispiele für Kombinationsbausteine aus den Modulen:

- Mehrdimensionale Führungsinstrumente (Modul 1) mit anlassbezogenen Personalgesprächen (Modul 3)
- Resilienz-Stärkung (Modul 9) mit Team- und Entwicklungsthemen (Modul 5)

##### **Für wen:**

Für Führungskräfte, Anleitende, Teams und für neu entstandene Bereiche in Inklusionsunternehmen, die ein inhaltlich präzises, sofort wirksames und maßgeschneidertes Fortbildungsformat wünschen.

##### **Leistungsumfang:**

- Zweitägige Inhouse-Fortbildung mit individuellen Themenschwerpunkten
- Bis zu 12 Teilnehmende sind inklusive
- Bei einer Gruppengröße über 12 Personen werden die Seminarkosten entsprechend angepasst.

##### **Investition:**

Die Seminarkosten für die zweitägige Inhouse-Fortbildung betragen: 4.200 EUR netto (zzgl. Fahrt- und ggf. Übernachtungskosten der Referentin)

##### **Förderung:**

Die reinen Seminarkosten sind durch den KVJS förderbar.



##### **Ablauf der Auftragsklärung:**

Vorab klären Sie gemeinsam mit der Referentin Ihre konkreten Anforderungen, Zielgruppe und Ziel der Fortbildung, Termin und Veranstaltungsort sowie die passende inhaltliche Kombination aus den Modulen.

##### **Referentin:**

Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach  
Telefon 07552 936668, E-Mail [info@mm-empowerment.de](mailto:info@mm-empowerment.de)

Dieses zweitägige Modul 1 kann einzeln oder zusammen mit den Modulen 2 und 3 als Kompaktseminar „Kraftvolle Führung“ in Stuttgart gebucht werden.

## Modul 1

### Die Richtung vorgeben – Die Kraft der Führung

- Thema und Ziel:** Inklusionsunternehmen sind mehrdimensional: wirtschaftlich leistungsfähig, sozial wirksam und kulturell vielfältig. Für Führungskräfte bedeutet das, Orientierung zu geben und im Alltag bewusst zu steuern – statt sich von der Komplexität treiben zu lassen.
- Sie lernen, wie gesundes und wertschätzendes Führen im inklusiven Arbeitsalltag gelingt, damit Sie im Umgang mit Menschen unterschiedlichster Fähigkeiten sicherer agieren.
- Fokus:**
- Komplexität meistern: Die eigene Führungsrolle reflektieren und stabilisieren
  - Leben im Gleichgewicht: Gut für sich sorgen –Gut für andere sorgen
  - Erfolgsfaktoren wirksamer Führung
  - Mehrdimensionale Führungsinstrumente
  - Praxisfälle: Neue Handlungsoptionen für schwierige Führungssituationen entwickeln
- Für wen:** Führungskräfte mit Personalverantwortung (mittlere Führungsebene) (Mindestteilnehmerzahl 10 Personen)
- Referentin:** Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH, Systemischer Business Coach
- Datum und Zeiten:** 24. bis 25.02.2026 jeweils von 09:30 bis 17:00 Uhr
- Veranstaltungsort:** Neckartalwerkstätten  
Hafenbahnstraße 35  
70327 Stuttgart
- Anmeldung:** Bis spätestens vier Wochen vor Seminarbeginn bei [r.eif@carisma-service.de](mailto:r.eif@carisma-service.de)
- Investition:** Seminarkosten 478 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul  
(Förderung durch den KVJS möglich)  
Pausenverpflegung 109 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul
- Eine eventuelle Hotelübernachtung muss separat gebucht werden.
- Stornoregelung:** Bis vier Wochen vor Beginn des Seminars sind Stornierungen kostenfrei. Danach sind 100 % der Kosten zu tragen, es sei denn der Platz kann weitergegeben werden.



Dieses zweitägige Modul 2 kann einzeln oder zusammen mit den Modulen 1 und 3 als Kompaktseminar „Kraftvolle Führung“ in Stuttgart gebucht werden.

## Modul 2                    **Alles im Fluss – Die Kraft der Organisation**

**Thema und Ziel:** Wirtschaftlicher Erfolg ist die Basis, um den sozialen Auftrag erfüllen zu können. Dieses Modul unterstützt Sie dabei, Ihre Ressourcen bewusst wahrzunehmen und gezielt zu nutzen.

Sie lernen, was wirklich Priorität hat und wie Sie Abläufe so gestalten, dass Sie mit Ihrem Team leichter zu besseren Ergebnissen gelangen.

**Fokus:**

- Selbstorganisation und Prioritäten klären
- Standards und klare Prozesse etablieren
- Schwachstellen erkennen und Abläufe verbessern
- Fordern ohne zu überfordern
- Aufgaben effektiv delegieren

**Für wen:** Führungskräfte mit Personalverantwortung (mittlere Führungsebene) (Mindestteilnehmerzahl 10 Personen)

**Referentin:** Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach

**Datum und Zeiten:** 24. bis 25.03.2026 jeweils von 09:30 bis 17:00 Uhr

**Veranstaltungsort:** Neckartalwerkstätten  
Hafenbahnstraße 35  
70327 Stuttgart

**Anmeldung:** Bis spätestens vier Wochen vor Seminarbeginn bei  
[r.eif@carisma-service.de](mailto:r.eif@carisma-service.de)

**Investition:** Seminarkosten 478 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul  
(Förderung durch den KVJS möglich)  
Pausenverpflegung 109 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul



Eine eventuelle Hotelübernachtung muss separat gebucht werden.

**Stornoregelung:** Bis vier Wochen vor Beginn des Seminars sind Stornierungen kostenfrei.  
Danach sind 100 % der Kosten zu tragen, es sei denn der Platz kann weitergegeben werden.

Dieses zweitägige Modul 3 kann einzeln oder zusammen mit den Modulen 1 und 2 als Kompaktseminar „Kraftvolle Führung“ in Stuttgart gebucht werden.

### Modul 3

### Klartext ist Trumpf – Die Kraft der Kommunikation

**Thema und Ziel:** Gute Absichten reichen nicht – entscheidend ist die Wirkung. Dieses Modul stärkt Ihre Fähigkeit, Klartext zu sprechen und gleichzeitig wertschätzend zu bleiben. Sie lernen, wie klare, wirkungsvolle Kommunikation Orientierung schafft, Vertrauen fördert und Zusammenarbeit erleichtert.

Sie erfahren, was zu einem positiven Gesprächsklima beiträgt, die Beziehung stärkt und wie Sie Personalgespräche zielgerichtet nutzen. Außerdem geht es darum, Konflikte früh zu erkennen und konstruktiv zu lösen, um ein kooperatives Miteinander im inklusiven Team nachhaltig zu sichern.

**Fokus:**

- Klar, wertschätzend und wirksam kommunizieren
- Personalgespräche führen: präzise loben, konstruktiv kritisieren
- Konflikte im Team erkennen, einordnen und lösen
- Grenzen klar setzen und Haltung zeigen

**Für wen:** Führungskräfte mit Personalverantwortung (mittlere Führungsebene)  
(Mindestteilnehmerzahl 10 Personen)

**Referentin:** Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach

**Datum und Zeiten:** 21. bis 22.04.2026 jeweils von 09:30 bis 17:00 Uhr

**Veranstaltungsort:** Neckartalwerkstätten  
Hafenbahnstraße 35  
70327 Stuttgart

**Anmeldung:** Bis spätestens vier Wochen vor Seminarbeginn bei  
[r.eif@carisma-service.de](mailto:r.eif@carisma-service.de)

**Investition:** Seminarkosten 478 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul  
(Förderung durch den KVJS möglich)  
Pausenverpflegung 109 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul



Eine eventuelle Hotelübernachtung muss  
separat gebucht werden.

**Stornoregelung:** Bis vier Wochen vor Beginn des Seminars sind Stornierungen kostenfrei.  
Danach sind 100 % der Kosten zu tragen, es sei denn der Platz kann weitergegeben werden.

## Kraftvolle Führung – Das Kompaktseminar in Freiburg

Die Module 1 bis 3 bauen aufeinander auf und können nur komplett gebucht werden.

### Modul 1

### Die Richtung vorgeben – Die Kraft der Führung

#### Thema und Ziel:

Inklusionsunternehmen sind mehrdimensional: wirtschaftlich leistungsfähig, sozial wirksam und kulturell vielfältig. Für Führungskräfte bedeutet das, Orientierung zu geben und im Alltag bewusst zu steuern – statt sich von der Komplexität treiben zu lassen.

Sie lernen, wie gesundes und wertschätzendes Führen im inklusiven Arbeitsalltag gelingt, damit Sie im Umgang mit Menschen unterschiedlichster Fähigkeiten sicherer agieren.

#### Fokus:

- Komplexität meistern: Die eigene Führungsrolle reflektieren und stabilisieren
- Leben im Gleichgewicht: Für sich sorgen – Für andere sorgen
- Erfolgsfaktoren wirksamer Führung
- Mehrdimensionale Führungsinstrumente
- Praxisfälle: souverän handeln in anspruchsvollen Situationen

### Modul 2

### Alles im Fluss – Die Kraft der Organisation

#### Thema und Ziel:

Wirtschaftlicher Erfolg ist die Basis, um den sozialen Auftrag erfüllen zu können. Dieses Modul unterstützt Sie dabei, Ihre Ressourcen bewusst wahrzunehmen und gezielt zu nutzen.

Sie lernen, was wirklich Priorität hat und wie Sie Abläufe so gestalten, dass Sie mit Ihrem Team leichter zu besseren Ergebnissen gelangen.

#### Fokus:

- Selbstorganisation und Prioritäten klären
- Standards und klare Prozesse etablieren
- Schwachstellen erkennen und Abläufe verbessern
- Fordern ohne zu überfordern
- Aufgaben effektiv delegieren

## Kraftvolle Führung – Das Kompaktseminar in Freiburg

Die Module 1 bis 3 bauen aufeinander auf und können nur komplett gebucht werden.

### Modul 3

### Klartext ist Trumpf – Die Kraft der Kommunikation

**Thema und Ziel:**

Gute Absichten reichen nicht – entscheidend ist die Wirkung. Dieses Modul stärkt Ihre Fähigkeit, Klartext zu sprechen und gleichzeitig wertschätzend zu bleiben. Sie lernen, wie klare, wirkungsvolle Kommunikation Orientierung schafft, Vertrauen fördert und Zusammenarbeit erleichtert.

Sie erfahren, was zu einem positiven Gesprächsklima beiträgt, die Beziehung stärkt und wie Sie Personalgespräche zielgerichtet nutzen. Außerdem geht es darum, Konflikte früh zu erkennen und konstruktiv zu lösen, um ein kooperatives Miteinander im inklusiven Team nachhaltig zu sichern.

**Fokus:**

- Klar, wertschätzend und wirksam kommunizieren
- Personalgespräche führen: präzise loben, konstruktiv kritisieren
- Konflikte im Team erkennen, einordnen und lösen
- Grenzen klar setzen und Haltung zeigen

**Für wen:**

Führungskräfte mit Personalverantwortung (mittlere Führungsebene)  
(Mindestteilnehmerzahl 10 Personen)

**Referentin:**

Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach

**Datum und Zeiten:**

Modul 1: 15. bis 16.09.2026 jeweils von 09:30 bis 17:00 Uhr  
Modul 2: 13. bis 14.10.2026 jeweils von 09:30 bis 17:00 Uhr  
Modul 3: 10. bis 11.11.2026 jeweils von 09:30 bis 17:00 Uhr

**Veranstaltungsort:**

Green City Hotel Vauban  
Paula-Modersohn-Platz 5  
79100 Freiburg  
Telefon 0761 8885740  
E-Mail info@hotel-vauban.de

**Anmeldung:**

Bis spätestens vier Wochen vor dem Modul 1  
direkt beim Green City Hotel Vauban

**Investition:**

Seminarkosten 478 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul  
(Förderung durch den KVJS möglich)  
Pausenverpflegung 169 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul



Kosten für eine Übernachtung mit Frühstück  
103,75 EUR brutto

**Stornoregelung:**

Bis vier Wochen vor Beginn des Seminars sind Stornierungen kostenfrei.  
Danach sind 100 % der Kosten zu tragen, es sei denn der Platz kann weitergegeben werden.

Dieses zweitägige Modul 7 findet in Stuttgart statt.

## Modul 7

## Klarheit hilft allen – Die Kraft der Inklusion

**Thema und Ziel:**

Inklusionsunternehmen verbinden sozialen Auftrag und wirtschaftliche Anforderungen. Führungskräfte und Anleitende gestalten dabei Arbeitsprozesse für Menschen mit unterschiedlichen Fähigkeiten, Bedürfnissen und Lernvoraussetzungen.

Dieses Modul vermittelt ein fachliches Verständnis verschiedener Formen von Behinderung und zeigt auf, wie sich diese auf Arbeitsverhalten, Kommunikation, Lernprozesse und Zusammenarbeit auswirken. Sie lernen, Arbeitsabläufe klar zu strukturieren, Mitarbeitende gezielt anzuleiten und realistische Entwicklungsschritte zu ermöglichen.

Ziel ist es, Sicherheit im Umgang mit inklusiven Mitarbeitenden zu gewinnen, Missverständnisse zu reduzieren und die Zusammenarbeit sowie die Arbeitszufriedenheit auf allen Seiten zu verbessern.

**Fokus:**

- Inklusionsunternehmen: Entstehung, Bedeutung und Zielsetzung
- Formen von Behinderung und ihre Auswirkungen auf Lern- und Arbeitsprozesse
- Arbeitsprozesse für inklusive Mitarbeitende passend gestalten
- Inklusive Mitarbeitende motivieren und gezielt fördern
- Kommunikation und Gesprächstechniken mit inklusivem Personal
- Kollegiale Beratung bei Fragen zum Umgang mit Mitarbeitenden mit Behinderung

**Für wen:**

Führungskräfte mit Personalverantwortung (mittlere Führungsebene) und Anleitende in Inklusionsunternehmen  
(Mindestteilnehmerzahl 10 Personen)

**Referentin:**

Regina von Eif, Sozialwirtin und Jobcoach

**Datum und Zeiten:**

05. bis 06.05.2026 jeweils von 09:30 bis 17:00 Uhr

**Veranstaltungsort:**

Neckartalwerkstätten  
Hafenbahnstraße 35  
70327 Stuttgart

**Anmeldung:**

Bis spätestens vier Wochen vor Seminarbeginn bei  
[r.eif@carisma-service.de](mailto:r.eif@carisma-service.de)

**Investition:**

Seminarkosten 478 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul  
(Förderung durch den KVJS möglich)  
Pausenverpflegung 109 EUR brutto  
pro Teilnehmer und zweitägigem Modul



Eine eventuelle Hotelübernachtung muss separat gebucht werden.

**Stornoregelung:**

Bis vier Wochen vor Beginn des Seminars sind Stornierungen kostenfrei. Danach sind 100 % der Kosten zu tragen, es sei denn der Platz kann weitergegeben werden.

Der Refresher ist als zweitägige Inhouse-Veranstaltung buchbar.

## Refresher zum Kompaktseminar „Kraftvolle Führung“

### Thema und Ziel:

Sie haben am dreiteiligen Kompaktseminar teilgenommen und sind gestärkt, mit neuen Perspektiven und konkreten Werkzeugen in Ihren Führungsalltag zurückgekehrt. Seitdem haben Sie in der Praxis Erfahrungen gesammelt, die erlernten Methoden ausprobiert, Gesprächstechniken angewandt und Abläufe weiterentwickelt.

Im Refresher haben Sie die Gelegenheit, diese Erfahrungen gemeinsam mit anderen Teilnehmenden zu reflektieren, voneinander zu lernen und Impulse aus den drei Modulen aufzufrischen und gezielt zu vertiefen.

Der Austausch bietet Raum für Ihre Fragen, die sich erst im Alltag ergeben haben – damit der Praxistransfer nachhaltig gelingt und Sie Ihre Führungskompetenz weiter stärken.

### Fokus:

- Was hat sich seit dem Kompaktseminar verändert?
- Wie haben sich die damals besprochenen Fälle entwickelt?
- Welche Erfahrungen haben Sie mit Ihrer inneren Haltung, Ihrer Organisation und Ihrer Kommunikation gemacht?
- Was brauchen Sie noch, damit die Umsetzung in Ihrem Inklusionsunternehmen dauerhaft gelingt?

*Bitte informieren Sie die Referentin über die Themen und Fälle, die Sie bei diesem Refresher bearbeiten möchten (Telefon 07552 936668, E-Mail [info@mm-empowerment.de](mailto:info@mm-empowerment.de)). Danke!*

### Für wen:

Führungskräfte mit Personalverantwortung (mittlere Führungsebene) in Inklusionsunternehmen, die an einem dreiteiligen Kompaktseminar (Modul 1, Modul 2 und Modul 3) teilnahmen (bis 12 Teilnehmende)

### Referentin:

Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach

### Datum und Zeiten:

Zwei Tage nach Abstimmung mit der Referentin

### Veranstaltungsort:

In Ihrem Inklusionsunternehmen oder an einem von Ihnen gewünschten Ort

### Investition:

Die Seminarkosten für die zweitägige Inhouse-Fortbildung betragen: 3.400 EUR netto (zzgl. Fahrt- und ggf. Übernachtungskosten der Referentin)



Bitte wenden Sie sich wegen einem individuellen Angebot an Regina von Eif, Telefon 0711 2157878-51, [r.eif@carisma-service.de](mailto:r.eif@carisma-service.de)

Eine Förderung durch den KVJS ist möglich.

Diese Fortbildung ist als zweitägige Inhouse-Veranstaltung buchbar.

## Modul 4      Der Kunde ist König!? – Die Kraft der Kundenorientierung

**Thema und Ziel:** Kunden wünschen sich von einem Inklusionsunternehmen dasselbe wie von jedem anderen Anbieter: gute Qualität, Zuverlässigkeit, ein überzeugendes Preis-Leistungs-Verhältnis und Mitarbeitende, die freundlich, kompetent und lösungsorientiert auftreten. „Der Kunde ist König“ bedeutet dabei nicht, jeden Wunsch zu erfüllen, sondern Kundenerwartungen zu verstehen, professionell zu steuern und konsequent für Qualität zu sorgen.

In diesem Modul erfahren Sie, wie Sie Kundenerwartungen präziser einschätzen und überzeugend erfüllen können. Sie lernen, wie Verbindlichkeit entsteht, wie Sie souverän mit schwierigen Situationen umgehen und wie Beschwerden zu Chancen für mehr Kundenbindung werden. Denn Kundentreue entsteht dort, wo Menschen sich ernst genommen, klar informiert und gut betreut fühlen – jeden Tag aufs Neue.

- Fokus:**
- Kunden binden und neue Kunden gewinnen
  - Kundenerwartungen erkennen, steuern und erfüllen
  - Souveräner Umgang mit anspruchsvollen Kundensituationen
  - Professionell und lösungsorientiert auf Beschwerden reagieren
  - Qualität sichern und kontinuierlich verbessern
  - Das Inklusionsunternehmen überzeugend präsentieren

**Für wen:** Für Führungskräfte, Mitarbeitende und Teams in Inklusionsunternehmen (bis 12 Teilnehmende)

**Referentin:** Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach

**Datum und Zeiten:** Zwei Tage nach Abstimmung mit der Referentin

**Veranstaltungsort:** In Ihrem Inklusionsunternehmen oder an einem von Ihnen gewünschten Ort

**Investition:** Die Seminarkosten für die zweitägige Inhouse-Fortbildung betragen:  
3.400 EUR netto (zzgl. Fahrt- und ggf. Übernachtungskosten der  
Referentin)

Bitte wenden Sie sich wegen einem individuellen Angebot an Regina von  
Eif, Telefon 0711 2157878-51, r.eif@carisma-service.de

Diese Fortbildung ist als zweitägige Inhouse-Veranstaltung buchbar.

## Modul 5                    Mut tut gut – Die Kraft der Entwicklung

**Thema und Ziel:** In Inklusionsunternehmen arbeiten Menschen mit unterschiedlicher Herkunft, Leistungsfähigkeit, Erfahrung und Qualifikation. Entwicklung entsteht dort, wo Mitarbeitende bereit sind, bekannte Muster zu verlassen und Neues auszuprobieren. Daher steht dieses Modul bewusst unter dem Motto: Raus aus der Komfortzone!

Schritt für Schritt erstellen Sie ein Personalentwicklungskonzept für einen ausgewählten Mitarbeitenden – konkret und sofort umsetzbar.

Gleichzeitig richten Sie den Blick auf Ihr Team als Ganzes: Wo steht es aktuell? Welche Stärken prägen es? Und was braucht es, um gemeinsam ein leistungsfähiges und vertrauensvolles Topteam zu werden?

**Fokus:**

- Systematische Personalentwicklung in fünf Schritten
- Stärken erkennen und gezielt fördern
- Mitarbeiterfördergespräche vorbereiten und führen
- Vom Team zum Topteam: Dynamiken verstehen und nächste Schritte gestalten

**Für wen:** Für Führungskräfte, Mitarbeitende und Teams in Inklusionsunternehmen (bis 12 Teilnehmende)

**Referentin:** Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach

**Datum und Zeiten:** Zwei Tage nach Abstimmung mit der Referentin

**Veranstaltungsort:** In Ihrem Inklusionsunternehmen oder an einem von Ihnen gewünschten Ort

**Investition:** Die Seminarkosten für die zweitägige Inhouse-Fortbildung betragen: 3.400 EUR netto (zzgl. Fahrt- und ggf. Übernachtungskosten der Referentin)



Bitte wenden Sie sich wegen einem individuellen Angebot an Regina von Eif,  
Telefon 0711 2157878-51,  
r.eif@carisma-service.de

Eine Förderung durch den KVJS ist möglich.

Diese Fortbildung ist als zweitägige Inhouse-Veranstaltung buchbar.

## Modul 9                    Stark im Sturm – Die Kraft der Resilienz

**Thema und Ziel:** Führungskräfte in Inklusionsunternehmen sind häufig mit widersprüchlichen Erwartungen konfrontiert: wirtschaftliche Ziele, soziale Verantwortung, unterschiedliche Leistungsniveaus im Team und der Anspruch, allen gerecht zu werden. Hinzu kommen organisatorische Veränderungen, die zusätzlichen Druck erzeugen – sei es durch neue Abläufe, personelle Wechsel oder steigende Anforderungen.

In diesem Modul lernen Sie, wie Sie trotz hoher Anforderungen stabil bleiben und nach belastenden Phasen schneller wieder auf die Beine kommen. Sie erkennen, was Sie schwächt und was Sie stärkt, entwickeln hilfreiche Denk- und Verhaltensmuster und bauen gezielt innere Widerstandskraft auf. So finden Sie auch in stürmischen Phasen zu Klarheit, Gelassenheit und Handlungsfähigkeit zurück.

**Fokus:**

- Belastungen im inklusiven Arbeitsumfeld erkennen und einordnen
- Die drei Grundhaltungen resilenter Führungspersönlichkeiten
- Die vier zentralen Fähigkeiten für innere Stärke
- Praxisübungen für Stabilität, Regeneration und klare Prioritäten

**Für wen:** Für Führungskräfte, Mitarbeitende und Teams in Inklusionsunternehmen (bis 12 Teilnehmende)

**Referentin:** Monika Junginger, Geschäftsführerin MM EMPOWERMENT GmbH,  
Systemischer Business Coach

**Datum und Zeiten:** Zwei Tage nach Abstimmung mit der Referentin

**Veranstaltungsort:** In Ihrem Inklusionsunternehmen oder an einem von Ihnen gewünschten Ort

**Investition:** Die Seminarkosten für die zweitägige Inhouse-Fortbildung betragen: 3.400 EUR netto (zzgl. Fahrt- und ggf. Übernachtungskosten der Referentin)



Bitte wenden Sie sich wegen einem individuellen Angebot an Regina von Eif,  
Telefon 0711 2157878-51,  
r.eif@carisma-service.de

Eine Förderung durch den KVJS ist möglich.